

Panorama

Boletín 2023-1

Editorial
Perspectivas
Dosier
En el mundo
Recursos



Desarrollar el liderazgo de los Servicios Veterinarios



Organización Mundial
de Sanidad Animal
Fundada como OIE

bulletin.woah.org

Si bien los esfuerzos en favor del desarrollo de capacidades pueden haber mejorado la capacidad de trabajo de muchos laboratorios con respecto a algunas enfermedades, los datos de la Organización Mundial de Sanidad Animal (OMSA, fundada como OIE) parecen indicar que dicha capacidad no siempre es sostenible, ya que muy a menudo se infrautiliza, se desaprovecha y resulta ineficaz, lo que genera pérdidas [1]. Estas desalentadoras conclusiones exigen una reflexión profunda sobre los enfoques, la coordinación y los métodos tradicionales en materia de desarrollo de capacidades.

En las [misiones de Laboratorios Sostenibles del Proceso PVS](#), los expertos PVS ayudan a los Miembros a evaluar su necesidad de servicios de laboratorio, los costos de la prestación de tales servicios y cualquier dificultad relacionada con su sostenibilidad. La tarea de los expertos PVS es proponer recomendaciones adecuadas para la adopción de medidas. A través de su [Iniciativa de Laboratorios Sostenibles](#), y gracias al apoyo del [Ministerio de Asuntos Mundiales de Canadá](#), la OMSA está utilizando estos datos para poner de relieve las áreas en las que se necesita una mayor inversión.

Los datos muestran que, para que las redes de laboratorios proporcionen resultados pertinentes, exactos y oportunos al sistema sanitario, los países deben entender cuál es su capacidad global de laboratorio, hasta qué punto pueden responder a las necesidades del sistema sanitario y cuáles son los costos reales de dicha respuesta, además de contar con un modelo de negocio sostenible [1].

Capacidad global de laboratorio

Los países están utilizando únicamente una fracción de su capacidad potencial: los laboratorios en el grupo analizado utilizan actualmente entre un 30% y un 51% de su capacidad potencial anual de análisis, teniendo en cuenta sus [equipos](#) y sus recursos humanos.

Responder a las necesidades de los clientes

Los laboratorios públicos consideran que sus principales clientes son el Gobierno (44%) y los veterinarios privados y pequeños agricultores (19%), pero no consiguen satisfacer las necesidades del sector privado (21%).

Los costos reales de los análisis de laboratorio

En promedio, la prestación de servicios de laboratorio dentro de un país cuesta un 59% más que el envío de muestras a los laboratorios internacionales de referencia. Además, la calidad de los servicios prestados en cada país puede variar considerablemente.

Modelo de negocio sostenible

En el grupo analizado, el 38% de los laboratorios cobraban las pruebas a los clientes del sector privado y el 21% al sector público, pero sólo el 13% de los laboratorios podían utilizar sus ingresos directamente. Además, dado que solo el 40% de los laboratorios cuentan con sistemas de contabilidad de costos, las tarifas cobradas rara vez se basan en los costos reales.

El camino a seguir

Sin un cambio de enfoque, las redes de laboratorios no podrán cumplir su función en los sistemas sanitarios nacionales ni mejorar la seguridad sanitaria.

Las intervenciones deben equilibrar la asistencia técnica con actividades en materia de gestión, negocios y estrategia, a fin de construir una cultura basada en la calidad, la sostenibilidad y las buenas prácticas empresariales. Los laboratorios deben adecuar la infraestructura a la demanda y acordar una importancia particular a la rendición de cuentas más allá de un período de cinco años.

La OMSA está aplicando un enfoque de desarrollo de capacidades para los laboratorios de sanidad animal centrado en el intercambio de ideas con sus interlocutores a fin de ayudarlos a tomar decisiones fundamentadas. Además, está llevando a cabo un análisis del impacto del [programa de hermanamiento de laboratorios](#) para comprender mejor sus beneficios.

A través del programa de hermanamiento de laboratorios, la OMSA puede utilizar su [red de Laboratorios de Referencia y de Centros Colaboradores](#) para ayudar a los establecimientos que desean mejorar sus capacidades y sus conocimientos científicos. **El objetivo es reforzar las capacidades de los laboratorios nacionales y regionales en beneficio de sus países y su región.**

El [Instituto Nacional de Investigación Veterinaria de Vom](#), en Nigeria Central, es un conocido centro que realiza investigaciones pioneras sobre el diagnóstico, el tratamiento y el control de enfermedades que revisten una importancia económica en su país. Nigeria solicitó la realización de una misión de laboratorios sostenibles. La Dra. Maryam Muhammad, Directora del Instituto, considera que la sostenibilidad es un factor importante que contribuye a la igualdad de género en los entornos relacionados con la ciencia [2]. «Invertir en laboratorios sostenibles mejorará la vida de las mujeres», afirma, al proporcionar a las mujeres que trabajan en el ámbito de la reducción de las amenazas biológicas un espacio seguro que les permitirá progresar en sus carreras y hacer una contribución significativa a sus comunidades.

<https://doi.org/10.20506/bull.2023.1.3376>

PERSPECTIVAS

ACCIONES DE LA OMSA

De las misiones de laboratorio a los proyectos de hermanamiento

Un camino hacia la sostenibilidad de las redes de laboratorios

RESUMEN

La OMSA está aplicando un enfoque centrado en intercambiar ideas con sus interlocutores para ayudarlos a tomar decisiones fundamentadas en lo que se refiere al desarrollo de las capacidades de los laboratorios de sanidad animal. Además, está llevando a cabo un análisis del impacto del programa de hermanamiento de laboratorios para comprender los resultados y los beneficios del hermanamiento.

PALABRAS CLAVE

#bien público, #fuerza laboral veterinaria, #gestión de datos, #hermanamiento de laboratorios, #igualdad de género, #laboratorio, #Organización Mundial de Sanidad Animal (OMSA), #Proceso PVS de la OMSA, #refuerzo de capacidades, #sostenibilidad.

AUTORES

Jennifer Lasley ^{(1)*}, Camilla Caraccio ⁽²⁾, Mariana Marrana ⁽³⁾ & Valentyna Sharandak ⁽¹⁾

(1) Departamento de Refuerzo de Capacidades, [Organización Mundial de Sanidad Animal \(OMSA\)](#).

(2) Departamento de Comunicación, [Organización Mundial de Sanidad Animal \(OMSA\)](#).

(3) Departamento de Preparación y Resiliencia, [Organización Mundial de Sanidad Animal \(OMSA\)](#).

Autor para la correspondencia: [J. Lasley](#).



© Organización Mundial de Sanidad Animal/Fafa Cham

REFERENCIAS

1. Organización Mundial de Sanidad Animal (OMSA) (2022). – [PVS Sustainable Laboratories Cohort Analysis](#).
2. Organización Mundial de Sanidad Animal (OMSA) (2022). – [«La ciencia es una aventura»: promover la igualdad de género para impulsar el desarrollo en Nigeria](#).

La OMSA (fundada como OIE) es una organización mundial que trabaja para garantizar la sanidad animal en todo el mundo. Desde 1924, nos hemos centrado en las complejidades de la sanidad animal. Difundimos información sobre las enfermedades de los animales y utilizamos estrategias con base científica para limitar su impacto potencialmente negativo en la sociedad.

12, rue de Prony, 75017 Paris, Francia

T. +33 (0)1 44 15 18 88

F. +33 (0)1 42 67 09 87

woah@woah.org

www.woah.org

Facebook: <https://www.facebook.com/worldanimalhealth>

Twitter: https://twitter.com/WOAH_Global

Instagram: <https://www.instagram.com/worldanimalhealth/>

LinkedIn: <https://www.linkedin.com/company/worldanimalhealth/>

YouTube: <https://www.youtube.com/c/WorldAnimalHealth>

Flickr: <https://www.flickr.com/photos/woah-photos/>

Versión digital: bulletin.woah.org

© Organización Mundial de Sanidad Animal [02/2023]



**Organización Mundial
de Sanidad Animal**
Fundada como OIE